Конференция Европейского бизнес-форума бахаи
Создание устойчивого богатства

# Открытие

Почему экология и бизнес могут идти рука об руку?

## Артур Дал — IEF

EBBF и IEF редко работают вместе. Хотя обе эти организации вдохновлены принципами бахаи, однако это две разные организации. IEF не такая древняя — это всего 17-я ежегодная конференция.

IEF занимается тем же самым, чем и EBBF, просто вместо бизнеса её центром стала экология. Хотя мы небольшая организация, но мы уже довольно заметны на международной арене и в научных кругах.

EBBF имеет дело с деньгами и проектами. IEF решила, что это слишком муторно, так что они уже 17 лет живут без бюджета и вполне счастливы.

Сейчас все говорят о глобальном потеплении. Способность Земли поглощать лишний углерод из атмосферы исчерпывается. Мы собираемся добыть в ближайшие годы около 2 тыс. гигатонн углерода, а Земля может поглотить безболезненно около 500 гигатонн. Получается, что мы стоим на пороге весьма серьёзной климатической проблемы.

Кроме того, в Сибири огромное количество метана заморожено в вечной мерзлоте. Если она начнёт таять, то количество высвободившегося метана будет огромно. А метан, между тем, — более мощный парниковый газ, чем углекислота.

Потери от глобального потепления могут составить около 16 трлн. долларов. Это большие потери. Это множество людей, потерявших работу, это обанкротившиеся компании, и т.д. При этом политики не очень-то горят желанием что-то делать, потому что боятся нарушать статус-кво. Им очень хочется, чтобы кто-нибудь другой взял на себя весь груз ответственности. И получается, что никто ничего не делает, и все спихивают ответственность на других. «А вдруг учёные ошиблись?» «Давайте подождём, пока не сменится президент», и т.д.

Что же нам делать? Надо как-то превратить наше научное знание в реальные дела. Сейчас много обсуждений идёт по этой теме.

Надо, чтобы государства приняли какую-то чёткую экологическую политику. Чтобы они брали некие понятные налоги с корпораций и заставили их делать то, что нужно для человечества в целом, а не только для них лично.

# Уэнди Момен — EBBF

Следующая конференция будет в мае в Лондоне. Сейчас здесь собрались люди из 22 стран. Здесь люди из Европы, из Северной Америки, из Азии, из Африки, из Австралии и с Ближнего Востока. Все эти люди приехали сюда специально для того, чтобы поговорить о создании устойчивого богатства.

EBBF объединяет людей — сознательных людей — которые пытаются изменить мир вокруг себя, сделать что-то позитивное. Это вторая совместная наша конференция с IEF, и очень интересно, что наши две организации работают вместе. Оказалось, что вопрос устойчивости важен и для бизнеса, и для экологии.

В мире есть огромное количество людей, которые не задаются вопросом об устойчивости. Они просто как-то живут, работают, что-то делают, и им в голову не приходит, что их действия могут привести к тому, что на Земле кончится вода, или энергия, или еда. Они уверены почему-то, что когда они подходят утром к компьютеру и включают его, он включится, потому что в розетке будет электричество.

Но есть и другие люди, которые задумываются об этом, которые пытаются строить свой бизнес так, чтобы не вредить Земле.

Эта конференция — интересный пример того, как мы сотрудничаем с организациями, имеющими схожие цели. Мы отлично понимаем, что в одиночку ничего не сделаешь. «Плохо человеку, когда он один, плохо одному — один не воин». Но такое сотрудничество позволяет нам работать вместе с бóльшим и бóльшим количеством людей.

Как обычно люди участвуют в конференциях? Они сидят, слушают, впитывает чудесные идеи. Их всё воодушевляет, они возвращаются домой как на крыльях. Они начинают переписываться с другими участниками, и считают, что чудесно провели время. При этом жизнь их продолжается практически без изменений.

EBBF и IEF хотят, чтобы их конференции дали не только такой результат. Мы хотели бы, чтобы все вы стали сотрудниками в этом большом предприятии. Не только берите, но и что-то отдавайте. На сайте EBBF есть список работ, которые можно взять и сделать.

## Стефани

У нас есть новый формат на конференции — Action Lab («Лаборатория действий»). За последний год этот формат действий стал глобальным. Первый пилотный проект был в Амстердаме. Идея проста: «Как я могу сделать мою работу осмысленной?» Мы старательно следуем циклу «Действия 🡪 анализ 🡪 действия».

Action Pack 2.0 — можно получить этот набор материалов по адресу actionlabs@ebbf.org

## Джейсон

Это не та конференция, на которой полезнее будет отсиживаться и просто слушать. Наша идея — что вы будете как можно активнее участвовать.

# Артур Дал. Что такое устойчивое богатство?

Мы должны принять во внимание устойчивость нашей биосферы, прежде всего. Мы уже перешли две из трёх границ на пути к катастрофе в земной биосфере. Например, возьмём изменение климата — мы всё равно стремимся больше игнорировать эту проблему, чем что-то делать в этой связи.

Устойчивость не означает, что мы куда-то дойдём, и там сможем прилечь и отдохнуть. Скорее это похоже на самолёт в полёте. Пока автопилот работает и баки полны, полёт будет устойчивым, но стоит в салоне появиться террористу, как полёт сразу перестанет быть устойчивым. Динозавры были устойчивы в некоторых условиях, а потом вдруг перестали такими быть.

Что именно мы собираемся поддерживать? На чём мы собираемся «стоять», чтобы быть устойчивыми?

Счёты были устойчивой технологией, пока не появились электронные калькуляторы. Кузнецы, которые делали подковы, были весьма устойчивым бизнесом — но тут появились автомобили. Была ли устойчивой древнеримская цивилизация? Каждый из нас, людей, устойчив до какого-то момента, а потом мы умираем. Для политика устойчивость — это продержаться до следующих выборов. Солнце устойчиво вроде бы, но в какой-то момент оно превратится в красный гигант, и Земля будет поглощена им. Цивилизация существует несколько тысяч лет. Сколько цивилизаций полностью погибло в прошлом от природных факторов?

Мы можем представить себе пирамиду Маслоу, состоящую из концепций богатства — материального, социального, технологического.

Нам очень нравится идея быть богатым. Машины, украшения, еда, казино. Один мой знакомый миллиардер считал выходные удачными, если он просаживал в казино меньше двух миллионов долларов. Богатство = счастье? На самом деле, когда удовлетворены основные потребности, на первый план выходят другие цели в жизни. Почти во всех религиях богатство не одобряется. Бахаулла тоже сказал, что «богатые, кроме немногих, никогда не достигнут двора Его присутствия».

Личное богатство и коллективное богатство — разные вещи. Богатство нужно для развития цивилизации. Люди должны иметь возможность инвестировать деньги в разные предприятия, а государство должно иметь возможность финансировать систему социального обеспечения.

Корпоративное богатство — благо или зло? Главная цель большинства корпораций — создание богатства. Однако достаточно ли этого, или ведёт, в конечном итоге, в злоупотреблениям?

Итак, какова цель богатства? Действительно ли цель экономики — увеличение богатства? Больше дивидендов для акционеров? Международное Сообщество Бахаи считает, что главная цель богатства — помочь людям раскрыть свои возможности и развить свой потенциал.

Люди голодают не потому, что еды нет в мире, а потому что они не могут эту еду купить. Еда существует где-то, просто распределение богатства неправильное. Крошечная доля богатых людей мира контролирует огромную долю общего богатства.

Неустойчивое богатство. Например, если вся наша экономика опирается на углеводороды, то когда они кончатся, нам не поздоровится. Общий объём производных инструментов на финансовых рынках в десять раз превышает объём мировой экономики. Если этот факт станет очевиден, что ожидает биржу? То же самое с постоянно растущими долгами и процентами по ним.

Истинное богатство не должно увеличивать энтропию в системе. Истинное богатство — это знания. Правильный бизнес обладает правильной социальной структурой — то есть он поощряет правильное поведение людей.

Источник богатства. Самое важное здесь — это микроуровень. Важны ценности и принципы. Станете ли вы подписывать контракт с человеком, которому вы не верите? Важно, чтобы люди были честными и ответственными. Надо, чтобы они чётко видели выгоды честного поведения и чувствовали, что их собственная жизнь поддаётся контролю. В этой ситуации, даже если их жизнь не совсем устойчива, они могут питать разумную надежду, что потом всё наладится.

Нужно, чтобы люди доверяли друг другу. Вспомните дилемму двух заключённых. Сотрудничать полезнее, но требуется доверие. Люди должны быть готовы пожертвовать кратковременными выгодами ради будущего благосостояния.

Это подводит нас к мысли о социальном богатстве. Семья. Общество — социальные отношения, чувство достоинства и принадлежности к группе. Несколько лет назад было опубликовано исследование, где сравнивалась бедная китайская семья, где четыре поколения живут под одной крышей, и австралийцы из Канберры. Оказалось, что китайцы эти, живущие как сельди в бочке, чувствуют себя более счастливыми.

Ещё один важный аспект богатства — интеллектуальное богатство. Наука, искусство, ремёсла, технологии, религиозные принципы. Ценность знания тем больше, чем больше мы делимся им — то есть, интеллектуальное богатство имеет прямо противоположную природу относительно материального богатства. Книги, запертые в шкафу, не имеют никакой ценности, но если переставить их на полку в библиотеку и дать людям возможность свободно читать их, их ценность резко возрастёт. Знания ценны только в том смысле, если они передаются в школах и университетах.

Духовное богатство. Истинное богатство — это то, которое не исчезает со смертью. Добродетели: любовь к Богу, понимание, молитвы за усопших, так что живые уверены, что и о них кто-нибудь помолится после смерти. «Достоинство человека заключается в служении и добродетелях, а не в пустом блеске богатства».

В 2010 году Международное Сообщество Бахаи выпустило заявление об устойчивом развитии, где как раз указывало на важность всех этих разных измерений богатства.

# Пятница, 4 октября 2013 г.

## Monique Blokzyl+Johan. How to create your own business

У нас был проект «Кофе в воду». На Гаити случился кризис с питьевой водой, и вот мы решили продавать кофе и доходы от его продажи пускать на получение чистой воды.

Дороти Марчич — Dorothy Marcic. Shared Incompetence.

Очень весёлая будет лабораторная работа. Люди будут сочинять мюзикл, и ещё куча всего там будет.

## Виктория Торесен. Как совместно создавать богатство.

Вчера Артур начал говорить о том, как создавать богатство. Почти у каждого народа есть какой-то бог богатства. Моя мать умерла в прошлом году, в возрасте 90 лет, и когда мы стали разбирать её бумаги, мы обнаружили, что её мать родилась и выросла в доме, где были рабы. Такая была экономическая модель. Иначе никак нельзя было выращивать хлопок, все так делали. И тут мы все осознали, насколько близко от нас те времена.

Мы до сих пор живём в мире, наполненном конкуренцией. Я недавно сидела и просматривала каналы на телевидении. Из 10 каналов 8 были посвящены конкурсам. На одном люди соревновались, кто лучше одевается, на другом — кто лучше танцует, и так далее.

Во многих цивилизациях потребление и производство были весьма сбалансированы. Например, было племя в джунглях Колумбии, которое покупало золото за соль, делало из этого золота всякие фигурки, а потом они закапывали их в полях или в пещерах в качестве подношения богам, чтобы восстановить баланс в мире.

Мы меряем мир во многом с точки зрения богатства. Размер страны для нас, в нашем уме, пропорционален богатству этой страны. Америка огромна, Япония велика, Южная Корея занимает большое место на нашей внутренней карте мира. При этом Африка почти незаметна.

Многие согласны с тем, что реальный капитал — это люди. Есть такой HDI — Human Development Index. Немногие, впрочем, слышали о нём.

Есть ещё такая штука, как Millenium Development Goals (MDGs). Развивающиеся страны вроде бы хотят встать в один ряд с развитыми странами, но как туда попасть, они не знают. Они только повторяют, как заклинание: «Нас спасёт бизнес!»

Есть такие «индикаторы устойчивого развития». Сюда входят такие вещи, как состояние водных и почвенных ресурсов, и т.д.

Есть такой ISO 26000 “Social Responsibility”

Разные уровни богатства.

Процветание (Prosperity) — нам требуется процветание без роста. Люди должны реально ПРОЦВЕТАТЬ, и при этом не надо повышать потребление.

Есть такой «индекс счастья», но многие правительства его «модифицируют», подгоняя под западные идеи материального процветания. GNH (Gross National Happiness Index).

Богатство — это такое состояние роста и изменений, которое позволяет всем и каждому раскрыть свой потенциал.

Основные принципы организации Вселенной:

* связанность (connectivity and cohesion),
* изменение и передача (transference and transmutation),
* ограниченность (finiteness).

Есть, впрочем, и ряд духовных принципов, —

* эмпатия
* адаптация
* умеренность и sharing (щедрость)

Мировая информационная сеть связывает сейчас всё человечество воедино в единую эмпатическую сеть.

«Эмпатия становится нитью, которая связывает всё более различающиеся элементы общества»…

Очень важно, чтобы у работников была возможность выделить день-другой на служение обществу.

* Reflective consumption — разумное потребление.
* Collaborative consumption — совместное потребление.
* Sufficient consumption — достаточное потребление.

Следование этим принципам может очень помочь развитию бизнеса.

Мастерские в 16:30:

Артур Дал. Принципы устойчивого настроения.

Элизабет. Изменения — как эффективно принять их. Эмпатически ☺.

Стефани. Это будет ActionLab. Первая такая лаборатория была запущена в Амстердаме в прошлом году. Это формат, который помогает сбалансировать обсуждения и действия. Эта лаборатория будет посвящена совместному созданию богатства. Когда мы взаимодействуем, это ведёт к инновациям.

Аршиз. Он выступит с лекцией и объяснит, про что будет у него на мастерской.

# Аршиз. BAS.

Мы, люди, странные существа. Интересно было бы, если бы какие-нибудь инопланетяне рассказали нам, кто мы такие. Например, мы единственные существа, которые производят мусор.

Powers of Ten — очень интересное кино. Что происходит, когда мы добавляем один ноль к масштабу. Задача, которая стоит перед нами, примерно такая же. Наша экономика — это крошечная точка в масштабах нашей планеты.

Я стал директором энергетической компании довольно неожиданно для самого себя.

Обычно мы не хотим, чтобы наши клиенты были знающими, потому что чем больше они знают, тем меньше наша маржа. Мы не хотим, чтобы они становились независимыми, потому что тогда у нас уменьшится оборот. На словах, впрочем, все заботятся об экологии и поддерживают замечательные корпоративные программы.

Потребление ископаемого топлива — это острый пик на графике «время — тонны». Мы всегда потребляли биотопливо. В XIX веке мы начали постепенно докапываться до некоторых слоёв земли, сжигать их и получать энергию.

Что такое энергия? Никто толком не знает. Но вообще-то, это «способность выполнять работу». Представим, что нам надо поднять автомобиль на высоту Эйфелевой башни. Представим, что это будет делать человек — крутить педали на велосипеде. Если пересчитать это на стоимость электричества, то получится, что такой велосипедист получает 5 евроцентов/день. На каждый баррель нефти, который образуется в глубинах земли, мы сейчас добываем 5 млн. баррелей.

Меня очень впечатлило одно офисное здание в Китае, которое всё покрыто солнечными батареями. Как раз хватает для всех 250 человек, которые работают внутри.

Мы решили разработать единое интегрированное решение. Мы назвали наш продукт Path to Zero — «Дорога к нулю». Мы решили, что можно применять идею ипотеки к энергопотреблению. По мере того, как вы выплачиваете ипотечный кредит, проценты снижаются, а скорость погашения основного кредита увеличивается.

Устойчивое развитие начинается с вопроса: «Что я могу изменить в мире?» В BAS мы разработали «Столетний план». Понятно, что все мы через 100 лет уже умрём. Поэтому компания, которую мы организуем, задумывается для наших потомков. Мы хотим, чтобы к 2110 году у всех людей была бесплатная энергия из возобновляемых источников.

На кого мы оказываем влияние?

* 101 — акционеры
* 102 — поставщики
* 103 — работники
* 104 — семьи работников
* 105 — клиенты
* 106 — общество
* 107 — экология.

BAS — это “Beneficial to All Stakeholders.” Идея не в том, чтобы сбалансировать экономику и экологию. Нам нужно ВСТРОИТЬ свою крошечную экономику в нашу огромную экологию.

# Вечерняя сессия — 21:00, пятница, 4 октября 2013 г.

## Презентация проектов

Джейсон: У нас тут бегают люди с видео- и фотокамерами — Шоле и Пако.

Шоле и Пако: Мы должны немного рассказать о своей работе. В 2000-м году, когда мы начали свою работу, многие люди говорили о защите окружающей среде и проч. Однако многие до сих пор не понимают концепции «мирового гражданства». Что это значит — быть «гражданином мира»? У нас есть веб-сайт: [www.ciudadanosmundo.com](http://www.ciudadanosmundo.com/) и <http://apc.ciudadanosdelmundo.net/paisaje-humano/>. Мы не позволяем недостатку денег становиться для нас проблемой. На этом сайте вы можете купить наши «видеокниги». Если вам нравится наша работа, вы можете также сделать пожертвование: [www.amaranta.es/videolibros/](http://www.amaranta.es/videolibros/).

Джейсон:

На протяжении ряда лет, во время подобных конференций, мы вечером в пятницу организовывали такую сессию. Мы приглашаем на сцену профессионалов, они рассказывают о своих проектах, а все остальные могут высказываться. Когда мы организовывали эти сессии, мы взяли за основу идею шоу Dragon’s Den, но решили в корне изменить отношение, царящее в зале. Мы не пытаемся здесь унижать людей, которые вылазят на сцену с глупыми идеями.

* Моника Блоцкил
* Фарсуаза Гаф
* Джахан Таванга

Это наши эксперты.

### Первый проект

Пейман. Органическое земледелие в Болгарии.

Во-первых, спасибо за возможность представить этот проект. Оскорбления приветствуются.

Я родился в Иране, переехал в Шотландию, поехал пионером в Болгарию.

Органическое земледелие в Европе становится всё более модным.

Болгария одна из последних стран в Европе по площади сельскохозяйственных земель. Стоимость земли там крайне низкая. Для примера — стоимость земли в Иране в шесть раз выше.

За последние 20 лет я организовал пять бизнес-проектов. В Болгарии довольно хорошие условия для земледелия — много воды, хорошая земля.

В Иране выращивают очень хорошие дыни, и когда-то Иран посылал в Европу 200 000 тонн дынь в год. Теперь мы решили выращивать эти дыни, и всё, что нам нужно — это рынок сбыта. И если кто-то хочет дать мне денег, добро пожаловать. Но главное, что мне нужно — это контакты с магазинами в других странах. Я не говорю по-немецки, например.

Вопрос: какие ещё выгоды проистекают из этого проекта для местных жителей?

Ответ: это не единственный мой проект — у меня там ещё школа есть, например, и ещё много всяких вещей.

Вопрос: а что, в Болгарии нет рынка сбыта?

Ответ: стоимость в Болгарии — 0,15 евро/кг. Моя себестоимость — 0,50 евро/кг. А в Англии они готовы покупать их за 2 фунта/кг. Проблема в том, что во многих местах люди вообще не имеют понятия, что это за хрень такая — дыни.

Вопрос: супермаркеты?

Ответ: я не так много произвожу, чтобы супермаркеты заинтересовались мной.

Вопрос: сертификат органического продукта?

Ответ: в этом году мы наняли эксперта по органическому земледелию, и мы надеемся, что всё это сделаем скоро.

Вопрос: а почему именно ориентация на персов и арабов?

Ответ: потому что остальные не понимают, что это за фрукт, и не будут платить 4 фунта/кг.

Вопрос: посольства? Они бы потом рекомендации дали.

Ответ: посольства, особенно иранские, заняты другими вопросами. С другой стороны, в Европе живёт несколько миллионов персов-беженцев.

Вопрос: А какие личные причины были заняться именно этим бизнесом?

Ответ: я поехал туда пионером, и поначалу я решил просто воспользоваться тем, что земля ещё недорогая, но цена растёт из-за субсидий. Плюс, Иран сейчас закрыт из-за эмбарго, и оттуда такие вещи больше не поставляются.

Вопрос: более глубокие причины?

Ответ: Абдул-Баха сказал, что надо делать что-то позитивное. «Хочешь сделать что-то на год — просто работай год; хочешь проект на 10 лет — посади дерево, хочешь проект на всю жизнь — воспитай ребёнка».

## Маргарита из Милана: FlyTheGap

Люди стали весьма могущественны. Проблема в том, что сейчас слишком много информационного шума. Поэтому нам надо вновь соединить вместе людей, которые хотят оказать влияние. 7 млрд. людей, 75 млн. компаний. Нам нужны бета-тестеры, пользователи-энтузиасты, мелкие инвесторы.

Идея в том, что даже если у людей нет собственного сайта, они могут связаться с другими через Интернет. Пока мы не ставим себе целью большое количество пользователей, мы скорее хотим сделать что-нибудь качественное. Нам нужны интересные проекты, что-то полезное.

Вопрос: а в чём отличие от KickStarter? Вы пытаетесь что делать?

Ответ: в принципе, можно использовать FlyTheGap просто для получения инвестиций. Особенно сейчас, когда в мире усугубляется кризис, люди не очень-то горят желанием жертвовать деньги. Может, мы даже в аутсорсинг эту часть отдадим. Мы хотим, прежде всего, связать людей. Есть много людей, которые хотят сделать что-то полезное и даже бесплатно, но они не понимают, что некоммерческие проекты требуют особого внимания к вопросам устойчивости.

Вопрос: а на чём деньги будете зарабатывать?

Ответ: интересный вопрос. Мы начнём сначала с закрытого проекта, чтобы не обрушить систему.

Вопрос: а Пейману ваш проект мог бы помочь?

Ответ: запросто.

Вопрос: почему Буркина-Фасо, а не Милан?

Ответ: так вышло.

## Мухаммад. Посадить миллион деревьев.

IFRC Strategy 2020:

* разрушение экологии;
* изменение климата — адаптация и борьба с последствиями;
* пищевая безопасность и устойчивая жизнь.

Мы хотим сделать три вещи:

* Миллион деревьев в Африке, чтобы создать Великую Зелёную Стену.
* Ещё миллион деревьев в Латинской Америке (Колумбия, Доминиканская Республика).

Выгоды:

* Смягчение последствий изменения климата — снижение частоты потопов и засух.
* Поглощение лишней углекислоты из воздуха.
* Пищевая безопасность.
* Просвещение народа. Использование дровяной энергетики.

IFRC (Международная организация Красного Креста и Красного Полумесяца) уже одобрила этот проект.

Вопрос: бюджет?

Ответ: у нас пока разные оценки. В Китае достаточно $0,50, в Израиле это будет $3. Средняя оценка — $2 за дерево для посадки и последующего ухода.

Вопрос: в итоге получается где-то 10 млн. долларов. Кто будет их поливать потом?

Ответ: мы ориентируемся на добровольцев. Например, в Кении уже мы нашли 5 тыс. добровольцев, которые собираются поливать эти деревья. Основное финансирование будет идти со стороны правительств, мы обеспечиваем волонтёров.

Вопрос: основная проблема, судя по всему, это договориться с правительствами. Как вы договариваетесь с ними? Как привлекаете волонтёров?

Ответ: мы делаем этот проект не государственным, а отдельным проектом, где государство — просто один из участников. Оргкомитет будет отчитываться перед всеми инвесторами. Тот, кто будет давать деньги, сможет войти в Оргкомитет и контролировать все расходы и всю деятельность.

Вопрос: мы все несём ответственность за «зелёные лёгкие» нашей планеты. Как мы можем привлечь внимание широких масс населения Земли? Ведь этот проект важен для всех.

Ответ: мы дадим возможность всем сделать вклад. Пожертвовать деньги на два-три-пять деревьев.

# Суббота, 5 октября 2013 г.

Мика. Похороны лидерства и рождение воодушевлённых личностей.

Даниэль. Чем занимается EBBF и чем он должен заниматься.

Моника. Продолжаем говорить о бизнесе нашей мечты.

Джастин. Вчера мы уволили человека, который у нас отвечал за погоду, так что сегодня у нас солнце (вчера был дождь). Поэтому сегодня можно проводить сессии на открытом воздухе. Виктория решила провести «прогулочный курс» сегодня в 11:30 (в то же время, что и все остальные).

Махмуд. Мы все уже догадались, конечно, что EBBF — это учебная организация. Поэтому сегодня я представляю вам Фарзама Камалабади — человека, который родился в Иране, обучался в Штатах, а живёт в Китае. Он один из немногих мастеров китайской каллиграфии среди иностранцев.

В Китае живёт около одной пятой всего населения Земли — около 1,5 млрд. человек, а если добавить китайцев, живущих в других странах, то получится 1,6 млрд.

Шоги Эффенди сказал, ещё в 1923 году, что Китай — главная страна мира по своему скрытому потенциалу — материальному, литературному и духовному. Однако он предсказал, что подъём Китая создаст великую стену изоляции между Китаем и остальным миром — двусторонний барьер, который будет мешать интеграции.

Сейчас в Китае 33 провинции и независимых региона, 500 городов с населением более 1 млн., 2 700 областей, 28 тыс. городов и несколько миллионов деревень. 65 млн. членов Компартии, около 200-300 млн. буддистов, 100-200 млн. христиан и 30-50 млн. мусульман. Сейчас Компартия уже плюнула на религию и больше никак не пытается её ограничивать.

Китай исторически был изолирован от мира. Гималаи с запада, океан с юга и востока, Великая Китайская Стена на севере. Политическое восхождение Китая началось 2500 лет назад с консолидации и объединения в единый народ, и закончилось вхождением в Совет безопасности ООН. Экономическая революция началась 35 лет назад. Духовная революция начинается сейчас, и бахаи надеются, что Китай примет духовные принципы и отойдёт от идеи классовой борьбы в сторону гармоничного общества.

Китай пересмотрел свою позицию и сейчас выступает за мирное существование с другими странами. Китай уже больше не интровертная страна. Конфуций был возрождён как символ китайской культуры, и сейчас в 50 странах мира функционируют 100 институтов конфуцианства. Китай представил заявления о мирном сосуществовании множеству других стран.

Китай называет себя «шен джо» — «Божественная страна». Это термину уже 8 тыс. лет или больше. Мы решили использовать эту идею и инициировали движение «Зелёная душа». Все говорят, что у Земли проблемы. У Земли нет никаких проблем — проблемы у людей. Да и у людей никаких проблем нет, проблемы у нас с пониманием, проблемы у нас с душой.

Китай сейчас должен выбирать, какой образ своей страны он принимает. Китай больше не упоминает маоизм, все говорят о «возрождении древней китайской культуры». «Да тонг» — «великая гармония». Китай был великой страной, когда мудрецы создали «китайского дракона» — раньше было много племён со своими тотемами, а потом они объединились и все тотемы слились в образе дракона.

Проблемы Китая сейчас — утрата моральных ориентиров и поклонение золотому тельцу. Ещё 10 тыс. лет назад Китай имел концепцию Божественной цивилизации. Идея единства всех религий становится главным лозунгом в Китае — единство 9 религий. Мы активно пытаемся объяснить китайцам, что пора перестать поклоняться материализму и надо вернуться к идее «Божественной страны».

«Объединить объединителей». В Китае несколько миллионов лидеров мысли, и все они конкурируют между собой — мы пытаемся объединить их. «Объединить объединителей, двигать движителей и трясти сотрясателей». Мы меняем концепцию — не «быть или не быть», не «отдавать и жертвовать», а «создавать и делиться». Мы должны идти дальше идеи равенства. Мы движемся к миру, которого никогда не существовало. Бахаулла создал для этого новое слово — «мовасат».

Приезжайте в Китай — Китай жаждет ваших ресурсов! Возвышение Китая будет третьим великим событием после открытия Америки и европейского Возрождения.

# Послеобеденная сессия

Грейам. У нас будет лаборатория о том, как побудить корпорации изменить своё отношение столь же радикально, как национальные государства изменили свою концепцию в то время, когда они поняли, что голосовать должна не только аристократия.

Дэниэль. На самом деле, это будет лаборатория Махмуда Самандари по внешним связям. Как строить связи с организациями со схожими связями.

Роксанна будет вести лабораторию по тематике, о которой она расскажет в своей лекции.

## Роксанна. Что означает «создание устойчивого богатства». SecondMuse.

Представьте себя в толпе — огромной толпе из самых разных людей. Именно такая толпа собралась в Вашингтоне в 1963 году, чтобы послушать Мартина Лютера Кинга, когда он произносил свою речь «У меня есть мечта». Мой дед там был, и привёл туда мою мать. Моей матери тогда было всего 8 лет, но она помнит, какое глубокое впечатление на неё оказала та толпа, составленная из столького количества таких разных людей.

Если нет разнообразия, то невозможно найти истину, потому что искра истины возникает только при столкновении разных мнений.

Мы сейчас живём в обществе, где люди уверены: если они соберут достаточно богатства сами, то их семья, их народ и т.д. будут жить хорошо. Все сейчас думают о «конкурентных преимуществах». Мы же пытаемся передать людям чувство того, что конкурентные преимущества разрушительны — нужны преимущества сотрудничества.

Как именно организовать работу «коллективного гения». Мы работали в проекте LAUNCH, в котором участвовали NASA, USAID, Государственный департамент и др. <http://www.launch.org/>

Нас, например, очень заинтересовал проект BIONEEDLE. Крошечная иголка, которая вводится в тело и там растворяется. Автоматически решается проблема одноразовых шприцов, иглы которых запаришься утилизировать.

Очень часто получается так, что разрушительные идеи, появляющиеся на рынке, начинают внезапно защищаться группами, которые, вроде бы, должны быть против. Поэтому наша задача — сделать весь процесс более прозрачным и информированным с самого начала, заставить участников обсуждения услышать разумные информированные голоса как можно раньше.

Инноваторы тоже должны сотрудничать между собой, а не конфликтовать.

## National Day of Civic Hacking

Правительство наше сейчас вообще не работает. Это ни для кого не секрет. У нас сейчас вообще граждане всё меньше и меньше интересуются политикой. Ну, может, сходят раз в 4 года и проголосуют, но больше ничего не делают и ни во что не верят.

Мы решили создать организацию, которая смогла бы, опираясь на существующие открытые данные, понять, почему текущая система не работает, и что сделать, чтобы она начала работать. Ведь есть много людей вокруг, которые интересуются ситуацией и думают о том, что можно сделать положительного, но просто не знают, куда податься и с кем сотрудничать. Правительство не работает, но люди-то работают, люди пытаются что-то сделать. <http://hackforchange.org/>

Например, был проект Adopt a Hydrant. Мы устроили субботник и попытались разобраться, какие пожарные гидранты работают, какие нет. Или бомжи, ночующие на автобусных остановках — ещё одна проблема, с которой мы пытались что-то делать. Сняли брошенный дом за $1, и сделали там творческий центр.

А потом нас пригласили в Белый дом, и мы смогли там представить свои идеи. Нас поддержало множество корпораций — от NASA до «Фейсбука».

В один из выходных дней мы запрягли 11 тыс. людей, и они наработали за этот день на более чем 11 млн. долларов. Воодушевление заразительно. Много пришло людей, которые давно уже разочаровались во всём, вроде бы, и вдруг они снова поверили в свои силы. У них даже походка поменялась. Бессилие нынешнего федерального правительства ввергает людей в состояние дикого разочарования. Но с появлением нашего движения за «социальный хакинг» мы видим, что люди обретают надежду и становятся более позитивными.

Люди нуждаются в обустройстве не только идей — им также требуется некое физическое пространство, которое они могли бы обустроить и порадоваться этому.

# Воскресенье, 6 октября 2013 г.

## Элизабет. От концепции к реальности: создание общественно полезных ценностей.

Я уже 9 лет не была на конференциях EBBF — дети, переезд в Китай и всё такое.

Сегодня я хочу поговорить с вами о техниках совместного создания богатства.

У нас есть три сектора: бизнесы, государство и гражданское общество. Получается, что бизнесы создают деньги, государство перераспределяет, а гражданское общество получает финансирование из грантов и прочих пожертвований.

Чак Фини — олигарх, который пожертвовал свои 90 млрд. на благотворительность — был такой Atlantic Filantropy.

93 % директоров уверены, что вопросы устойчивости критически важны для их бизнеса. Несмотря на это, большинство из них, после первоначального всплеска оптимизма, сталкиваются с проблемой — вроде как получается, что идеи устойчивости невозможно встроить в их бизнес.

Знаете, какая главная идея для выпускников Принстона? «Поехать учителем куда-нибудь в бедную страну». Teach America, Teach China и всё такое.

Итак, вопрос в том, «Может ли бизнес сделать больше?»

Novartis организовал в Индии программу, с помощью которой можно получить консультацию врача, и стали проводить образовательные программы, объясняющие людям, почему забота о здоровье важна. Через два года эта инициатива стала приносить прибыль. Но польза для общества очевидна, и ни правительство, ни общественные организации этого не делали.

Другой пример — «Кока-кола» в Бразилии. Они решили продавать свои продукты в бразильских деревнях, и обнаружили, что никто их не покупает, потому что у людей тупо нет денег — вообще никакой работы там нет. Поэтому они организовали тренинговые программы в 125 деревнях, подготовили 50 тыс. молодых людей, многие из которых организовали потом своё дело. Они стали зарабатывать деньги, и продажи кока-колы пошли вверх.

Бермудские острова. Вдруг оказалось, что нет местных людей с университетским образованием. Куча безработных, сидят на заборах, многие торгуют наркотиками. Приходилось нанимать иностранцев, а расходы на иностранцев, конечно, больше. 50 % всех квалифицированных работников были иностранцами.

Была попытка со стороны правительства решить эту проблему, ограничив разрешения на работу для иностранцев пятилетним сроком. Но это ничего не решало, конечно. Оказалось, что сами бермудцы вообще никак не могут получить университетское образование, потому что где родителям взять 20 тыс. долларов?

Сначала надо было создать желание в молодых людях развивать свою профессиональную карьеру. Потом, оказалось, что на Бермудах нет ни одной программы кредитования на учёбу. Можно было взять обычный кредит, конечно, под 10 % годовых, но как студенту этот кредит выплачивать? Мы организовали такую программу и стали консультировать молодых людей в плане профориентации. Конечно, возвращались не все, но процесс пошёл. Вернувшиеся служили примером для своих друзей и другой молодёжи, и теперь там всего 30 % иностранных работников — то есть 20 % их удалось заменить.

Итог такой. Бизнес может выступить инициатором, но с самого начала вовлекать государство и гражданское общество.

Конечно, всё это делается небыстро. Надо подготовить людей, которые смогут это всё делать. Затем, надо переопределить социальные цели.